

Estanislao Urquijo Ussía, tercer Marqués de Urquijo: finanzas, política y alta sociedad durante la Restauración

(Estanislao Urquijo Ussía, the third Marquis of Urquijo: bank, politic and aristocracy on Spanish Restoration)

Díaz Hernández, Onésimo
Univ. de Navarra
Dpto. de Historia
Campus Universitario
31080 Pamplona

BIBLID [1136-6834 (2001), 31; 181-192]

Esta investigación analiza la influencia del tercer Marqués de Urquijo en la vida económica y política española en las primeras décadas del siglo XX. El primer objetivo ha sido estudiar el papel representado por Estanislao Urquijo Ussía. Después nos hemos detenido en la política matrimonial y las relaciones sociales de esta saga a principios de la centuria sin descuidar la tarea política del tercer marqués a través de las elecciones y de la participación en las Cortes y al Senado. También hemos profundizado en el análisis del banco de la familia desde el que se fomentaron no pocas empresas industriales.

Palabras Clave: Tercer Marqués de Urquijo. Endogamia y relaciones sociales. Política. Banca e industria.

Lan hau, Urkijo Markesaren bizitza eraginkorra aztertzen da, Berrezarpeneko sistema politiko eta ekonomikoa menpean. Lehendabizi, Urkijo familiaren berezkotasun garrantzitsuenak ikasi ditugu, batez ere Estanislao Urkijoren papera. Gero, saga honen barruko harremanak XIX. mendeko azkeneko urteetan, eta XX. mendeko lehenengo urteeran deskribatu ditugu. Azkenean, haien industriagintzako ekimen kopurutsuak, kreditu familiaren bidez ikusi ditugu eta politika arloan, bere eskuharmena Gortetaraken eta Senaturako hauteskundeetan.

Giltz-Hitzak: Hirugarren Urkijo Markesa. Endogamia eta gizarte harremanak. Politika. Banka eta industria.

Ce travail constitue une analyse de la remarquable vie du Marquis d'Urquijo, au milieu du système économique et politique de la Restauration espagnole. Tout d'abord, l'étude se centre dans les traits caractéristiques de la famille Urquijo, et plus particulièrement dans la figure de Estanislao Urquijo Ussía. Après ce travail décrit la complexe politique matrimoniale, ainsi que les relations sociales, de cette distinguée famille, dans le début du XXème siècle. Le troisième volet de cet étude développe le remarquable aspect de la l'appui et la promotion d'innombrables initiatives industrielles, de la part de cette famille, moyennant la société de crédit familiale, ainsi que sa participation dans les elections au Parlement et Sénat espagnols.

Mots Clés: Marquis d'Urquijo. Politique matrimoniale et relations sociales. Politique. Initiatives industrielles et credit.

* Este trabajo ha sido posible gracias a una ayuda a la investigación de Eusko Ikaskuntza recibida en el año 1997.

INTRODUCCIÓN

Existe una cierta unanimidad en situar al tercer marqués de Urquijo en un lugar privilegiado entre los empresarios más poderosos de la primera mitad del siglo XX en España por la fundación de un banco centrado en los negocios industriales y la gestación de lo que puede considerarse el primer *holding* español. No obstante, este personaje ha sido tan importante como desconocido y hasta hace pocos años solamente existían referencias indirectas en los trabajos en torno a la historia financiera y bancaria de la primera mitad del Novecientos¹.

1. APUNTES BIOGRÁFICOS DEL TERCER MARQUÉS DE URQUIJO

El tercer marqués de Urquijo, Estanislao Urquijo Ussía, nació en Madrid, el 13 de noviembre de 1872, y falleció en Llodio (Álava), el 15 de agosto de 1948. Juan Manuel Urquijo Urrutia y Dolores Ussía Aldama permitieron a su hijo primogénito estudiar la carrera de Leyes –ni el segundo ni el primer marqués habían estudiado en la Universidad y tampoco tuvieron esa posibilidad sus hermanos Juan Manuel y Luis– y realizar varios viajes por el extranjero, recibiendo una formación intensiva y privilegiada al lado de su padre hasta los veinticinco años. En 1898 contrajo matrimonio con Pilar Landecho Allendesalazar, marquesa de Cábrega (Guernica, 6.VIII.1877 - Madrid, 6.IX.1939) y tuvieron trece hijos: Juan Manuel, Luis, Estanislao, Fernando, José María, Santiago, Isabel, Pilar, Dolores, Teresa y Alfonso (dos murieron al poco de nacer). A través de los testimonios orales y escritos de los que mejor le conocieron (por ejemplo, sus hijos Teresa y Alfonso y su nieto Ignacio Urquijo Eulate) sobresalió de su carácter la bondad y la laboriosidad, además de la sencillez, el optimismo y la autoridad. Algunos le recuerdan como un trabajador incansable, puntual y ordenado, con una idea del trabajo muy exigente heredada de sus antepasados, y con grandes dotes para los negocios, mostrando una gran prudencia y confianza a los empleados y clientes².

El comportamiento del tercer marqués fue singular y esto le diferenció de algunos de sus parientes, porque los Urquijo siempre optaron por la seguridad en los negocios, tal como aprendieron de su padre, el segundo marqués, que renunció a numerosas iniciativas que constantemente le proponían. En cambio, los primos Ussía Cubas –tanto el segundo marqués de Aldama como el conde de los Gaitanes– fueron dos representantes destacados de la aristocracia madrileña emprendedora, que se aventuró en la apertura de nuevos caminos en el mundo financiero, como la novedosa industria del cine y los ensayos petrolíferos, interviniendo en algunas empresas con demasiados riesgos y con escasos beneficios.

1. Sobre la familia y los negocios de los Urquijo cfr. DÍAZ HERNÁNDEZ, O., *Los Marqueses de Urquijo. El apogeo de una saga poderosa y los inicios del Banco Urquijo (1870-1931)*, Pamplona, Eunsa, 1998.

2. Cfr. URQUIJO, A., *Cuando empuñamos las armas*, Madrid, Moneda y Crédito, 1973; Testimonios del tercer marqués de Bolarque (Madrid, 27.XI.1996) y de la condesa viuda del Asalto (Madrid, 9.X.1997)

A partir de los veinticinco años comenzó a trabajar en la sociedad financiera Urquijo y Compañía. Esto le facilitó sobre manera los primeros contactos con el mundo bancario. El segundo marqués delegó numerosos asuntos y empresas en el primogénito, como estar en el consejo de administración de varias empresas relacionadas con los ferrocarriles, la minería y la siderurgia, destacando su presencia –primero como consejero y después en la presidencia a partir de 1911– en la Sociedad Metalúrgica “Duro Felguera”. Paulatinamente la confianza paterna en Estanislao fue cada vez mayor, y éste llegó a ser el representante de los intereses familiares en las compañías eléctricas.

En 1914, tras la muerte de su padre, heredó el título nobiliario y un imperio económico presente en casi todos los sectores de la economía española (eléctrico, naviero, minero, ferrocarril, industria del metal, entre los más destacados) desde el balbuciente Banco Urquijo fundado en 1918 y convertido en la tercera década del siglo XX en uno de los seis grandes bancos. Su principal ocupación y preocupación fueron las florecientes empresas económicas de la familia, que alcanzaron su esplendor en los años posteriores a la Primera Guerra Mundial. Hasta tal punto creció el poder económico y político de la “Casa” Urquijo, que Alfonso XIII pasó a ser un hombre de negocios con participación en no pocas empresas del grupo Urquijo asesorado siempre por su amigo “Estanis”³.

Estanislao aprendió de su padre que lo primero eran las empresas económicas de la familia y en segundo lugar –aunque importante– las actividades políticas. Y de él y de su tío-abuelo aprendió a estar con el Gobierno en el poder, liberal o conservador, autoproclamándose en varias ocasiones independiente de cualquier partido. Desde 1898 hasta 1910 fue diputado a Cortes por el distrito alavés de Amurrio durante seis legislaturas y después senador desde 1910 hasta 1914 y también a partir de 1918 por Álava, año en que fue nombrado senador por derecho propio y Grande de España. Conviene recordar que si su tío-abuelo había sido nombrado primer marqués de Urquijo por el apoyo financiero a la Hacienda bajo Amadeo de Saboya, también el nieto fue elevado a la Grandeza por hacer lo mismo en el reinado de Alfonso XIII.

Cuadro I. Estanislao Urquijo Ussía en las Cortes

ELECCIÓN	DIPUTADO POR AMURRIO	VOTOS	VOTANTES	ELECTORES
27.III.1898	Estanislao Urquijo Ussía	3.572	3.574	5.468
16.IV.1899	Estanislao Urquijo Ussía	3.925	3.928	5.838
19.V.1901	Estanislao Urquijo Ussía	3.689	3.692	5.841
26.IV.1903	Estanislao Urquijo Ussía	3.806	3.818	5.822
10.IX.1905	Estanislao Urquijo Ussía	3.650	3.651	5.746
21.IV.1907	Estanislao Urquijo Ussía	3.550	3.554	5.724

3. Cfr. GORTAZAR, A., *Alfonso XIII, hombre de negocios*, Madrid, Alianza, 1986.

Cuadro II. Estanislao Urquijo Ussía en el Senado

ELECCIÓN	SENADORES POR ÁLAVA
22.V.1910	Estanislao Urquijo Ussía, Juan Cano Aldama, Carlos Ajuria Urigoitia.
10.III.1918	Estanislao Urquijo Ussía, el marqués de Casa-Jara (José Unceta) y José María González de Echávarri

Desde las Cortes y el Senado y, más tarde, desde fuera de las Cámaras fue siempre un firme baluarte de la Corona mediante el apoyo incondicional al Gobierno en el poder fuese el que fuese. Por encima de la política estuvo la fidelidad al régimen establecido, y así el tercer marqués fue nombrado Gentil Hombre de Cámara por el Rey en 1914, un honor más a los ya conseguidos, como la Gran Cruz de Isabel la Católica, Comendador de la Legión de Honor y miembro del Real Cuerpo Colegiado de Caballeros Hijosdalgo de la Nobleza de Madrid y el título de primer marqués de Bolarque, (el origen de este título procedía de la Sociedad del Salto del Bolarque creada por Estanislao Urquijo con el fin de explotar unos saltos de agua entre los ríos Tajo y Guadiela en la provincia de Guadalajara, que fueron inaugurados por Alfonso XIII en 1910). Como su padre y su tío-abuelo renunció a cualquier cartera ministerial y se limitó a colaborar en los asuntos de vital interés para la nación, como la concesión de préstamos millonarios pedidos por el ministerio de Hacienda para tratados comerciales con sendos países europeos y americanos y formar parte de la Junta Central de Subsistencias dependiente de este ministerio y de la Comisión Protectora de la Producción Nacional.

2. OTROS MIEMBROS DE LA SAGA URQUIJO: LA GENERACIÓN DE ENTRE- GUERRAS

Juan Manuel Urquijo Ussía nació en Llodio el 25 de julio de 1879 y murió en Madrid el 26 de mayo de 1956. Como otros miembros de la familia nació en el palacio de Lamuza, lugar donde la familia pasaba el verano. Casó con la madrileña Carmen de Federico, hija de un militar de alta graduación, y tuvieron nueve hijos: Francisco, María del Carmen, María Antonia, María Teresa, Cecilia, Carlos, Antonio, María del Rosario y María Concepción. Tras la muerte de su mujer contrajo matrimonio con Carmen Riestra⁴. Desempeñó cierto papel en política como diputado a Cortes por el distrito de Amurrio (1910-1914) y senador por Álava (1914-1919). Se dedicó enteramente al mundo bancario, ocupando los puestos más sobresalientes en varias entidades: presidente del Banco Minero Industrial de Asturias, vicepresidente del Banco Urquijo y vocal del Consejo Superior Bancario. Desde esta posición tan privilegiada intervino como consejero en más de una docena de sociedades.

4. Sobre esta generación cfr. DÍAZ HERNÁNDEZ, O., *Los Marqueses de Urquijo. El apogeo de una saga poderosa y los inicios del Banco Urquijo (1870-1931)*, Pamplona, Eunsa, 1998, pp. 46-53.

El tercer vástago del segundo marqués de Urquijo Cecilia casó con el empresario vizcaíno Juan Tomás Gandarias Durañona, miembro de una de las principales familias de industriales vascos. El centro de operaciones de Juan Tomás Gandarias fue Bilbao, donde estaban domiciliadas diez y siete de las veintitrés sociedades en las que participó, destacando su papel importante con otros Urquijo en la fundación de Altos Hornos de Vizcaya en 1902. De las domiciliadas en Madrid –donde se doctoró en Derecho–, una buena parte de éstas eran empresas del grupo Urquijo como la Eléctrica de Castilla, la “Duro Felguera” y el propio Banco Urquijo, aunque también participó en sociedades del mismo grupo financiero con sede en la capital vizcaína como el Ferrocarril de Bilbao a Portugalete y la Sociedad Española de Construcciones Metálicas. En política fue diputado por el distrito de Guernica desde 1899 hasta 1914 casi ininterrumpidamente (salvo una legislatura) y en 1915 alcanzó la senaduría vitalicia.

Después de Cecilia nació Encarnación, condesa de la Almudena, que contrajo matrimonio con Francisco Cubas Erice, segundo marqués de Cubas y de Fontalba, que realizó una carrera política bastante completa: concejal, teniente alcalde, diputado provincial y diputado a Cortes en dos legislaturas por Madrid (1899-1901 y 1903-1905) y en otras dos en el Senado por Álava (1905-1907 y 1907-1910) y senador por derecho propio a partir de 1910. Además consiguió varios títulos de diversa índole: mayordomo de semana de su Majestad, caballero del cuerpo colegiado de la Nobleza de Madrid, caballero Gran Cruz de la Orden Militar del Santo Sepulcro de Jerusalén, Gran Cruz de San Gregorio Magno, Caballero de Carlos III y de una orden pontificia y llegó a ser nombrado Grande de España unido al título de marqués de Fontalba y poco después fue nombrado Gentil Hombre de Cámara con ejercicio y servidumbre. A lo largo de su vida mantuvo una cierta amistad con los presidentes de gobierno Francisco Silvela y Eduardo Dato. Probablemente, estos y otros contactos le facilitaron llegar a ser jefe superior de la administración civil.

El benjamín de los cinco hermanos Urquijo Ussía fue Luis, que nació en Llodio, el 7 de agosto de 1881, y falleció en Madrid, el 19 de abril de 1956. Casó con María Teresa de Losada, hija de Ángel de Losada, Grande de España y marqués de los Castellones. De su primer matrimonio nacieron siete hijos: Luis, María Teresa, Javier, Ignacio, Ángel, María Luisa y Juan Manuel. Y del segundo enlace con Pilar Chacón, tres: José Luis, Jaime y María del Pilar. Tras la muerte de su padre en 1914 fue el hermano más ocupado en los asuntos concernientes a la provincia de Álava y desempeñó el cargo de diputado a Cortes por el distrito de Amurrio desde 1914 hasta 1920 y por Vitoria en las elecciones de 1923, y en el ínterin (1920-1923) fue senador por Álava⁵. Desde las Cámaras dirigió la política alavesa a su antojo, y se responsabilizó de conseguir la mayoría de los diputados urquijistas en la Diputación Provincial de Álava, sacar triunfante la terna senatorial por él confeccionada y asegurar su puesto por el distrito de Amurrio en las

5. Cfr. *Archivo del Senado*, HIS-0029-01; *Archivo del Congreso*, registro de los diputados.

Cortes. La ininterrumpida tarea política –cuatro legislaturas en el Congreso y una en el Senado– fue coronada con títulos de mayordomo de semana del rey, miembro del Real Cuerpo de Caballeros Hijosdalgos de la Nobleza y el marquesado de Amurrio en 1919. La prolongada actividad política no le restó fuerzas para las empresas económicas, y participó en catorce sociedades con sede en Madrid y en el País Vasco, casi todas del grupo financiero Urquijo, destacando la presidencia de dos bancos filiales del Banco Urquijo –el Vascongado y el de Guipúzcoa–, y la presencia en el Banco de España como consejero⁶. Entre otras iniciativas tuvo participaciones en empresas eléctricas, de transportes, petróleo, maquinaria y siderurgia. Sin duda, la empresa de su vida fue la Compañía Arrendataria de Tabaco, en la que entró como consejero en diciembre de 1908, sustituyendo a su tío Luis Ussía Aldama (el marqués de Aldama había fallecido en marzo de ese año). En octubre de 1923 Luis Urquijo fue nombrado presidente por Primo de Rivera, sustituyendo a Juan Navarro Reverter, un representante de “la vieja política” que el dictador se había propuesto reemplazar. En 1945 al constituirse la Tabacalera permaneció en el cargo de presidente hasta su muerte, acaecida en 1956⁷.

3. FUNDACIÓN Y PRIMEROS PASOS DEL BANCO URQUIJO

El tercer marqués de Urquijo transformó totalmente la casa de banca familiar Urquijo y Compañía, que anteriormente había recibido otras denominaciones, en una sociedad anónima llamada Banco Urquijo con la intención de conseguir más capital y menos riesgo⁸. El momento elegido fue 1918, en unos años de auge económico en España favorecidos por la neutralidad durante la Primera Guerra Mundial y de manera especial en las actividades bancarias. El nuevo banco se benefició con los otros cinco grandes (Hispano Americano, Español de Crédito, Bilbao, Vizcaya y Central) de la concentración de la mitad de los depósitos y del capital desembolsado de toda la banca nacional y también del sistema de banco comercial promotor de sociedades industriales de gran tamaño como un *holding*, es decir, por empresas que integraban un grupo financiero.

El Banco Urquijo se constituyó, el 1 de enero de 1918, en el número 55 de la calle de Alcalá, con un capital de cincuenta millones dividido en tres

6. En buena parte y sin menoscabar méritos propios, Luis Urquijo fue consejero del Banco de España por la presentación y el aval de su padre, que pidió el voto para su hijo a nueve miembros del consejo de administración (cfr. *Archivo Carvajal-Urquijo*, Copiador de cartas del segundo marqués de Urquijo, nº 110-123).

7. Según uno de sus hijos, la Tabacalera fue la empresa de su vida. Durante varios años entregó el sueldo íntegro de presidente como donativo a la asociación de huérfanos de empleados de la Compañía Arrendataria de Tabacos (cfr. testimonio de Luis Urquijo Losada, Madrid, 4.II.2000).

8. Sobre los inicios del Banco Urquijo cfr. DÍAZ HERNÁNDEZ, O., *Los Marqueses de Urquijo. El apogeo de una saga poderosa y los inicios del Banco Urquijo (1870-1931)*, Pamplona, Eunsa, 1998, pp. 159-182.

partes entre los tres hermanos Urquijo Ussía (el mayor como presidente de la entidad tenía veinte millones y Juan Manuel y Luis quince), que ocuparon los principales cargos de la entidad. Los tres consejeros incorporaron una cartera de valores de más de diez millones de pesetas con acciones, obligaciones y bonos de importantes compañías de ferrocarriles, electricidad, tabacos, construcciones y hoteles. En concreto, tenían acciones de la Compañía General de África, la Compañía Auxiliar de Ferrocarriles, la Sociedad Española de Construcción Naval, la Unión Eléctrica Madrileña, la Compañía de Tabacos de Marruecos y la Sociedad Española de Construcciones Metálicas, y con obligaciones en el Hotel Ritz, la Unión Eléctrica Madrileña, la Sociedad Española de Construcciones Metálicas, la Compañía General Madrileña de Electricidad y el Tranvía de Madrid, y con bonos de la Sociedad Española de Construcción Naval y la Compañía Auxiliar de Ferrocarriles⁹.

Según los estatutos fundacionales, el objeto social de la entidad fue proteger “a la industria y al comercio” propiciando “el prestigio y la economía de la Nación”. Y así lo hizo al compatibilizar los negocios industriales alrededor del eje del Banco Urquijo con la ayuda a las necesidades del gobierno mediante préstamos.

Enero de 1921 fue un mes de cambio en la joven entidad bancaria. Se modificaron los estatutos, se duplicó el capital social y aparecieron nuevos consejeros. En los tres años transcurridos el Banco había sido conducido por los hermanos Urquijo Ussía y el conspicuo secretario Valentín Ruiz Senén y éstos decidieron dar participación a los cuñados Juan Tomás Gandarias y Francisco Cubas. Más adelante, permitieron el paso a pocos y selectos financieros que no eran miembros del clan familiar, pero sí de gran confianza. Los primeros consejeros fueron el catalán Luis Alfonso Sedó¹⁰ y el vasco Luis Salazar, que habían sido y eran dos elementos basilares de los bancos filiales. Sedó, que fue gobernador del Banco de España en los felices veinte, era uno de los promotores del Banco Urquijo Catalán, que fue fundado en Barcelona bajo la presidencia de Estanislao Urquijo, el 22 de mayo de 1919, con un capital de veinticinco millones; mientras Salazar estuvo en el Banco Urquijo Vascongado, que fue constituido en Bilbao, el 12 de julio de 1918, bajo la presidencia de Luis Urquijo con un capital de veinte millones de pesetas y también en el Banco Urquijo de Guipúzcoa, que fue el resultado de la transformación de una casa de banca donostiarra en el Banco Urquijo de Guipúzcoa, el 26 de mayo de 1920, presidido por Luis Urquijo, con un capital de veinte millones. Por tanto, el consejo de administración permaneció sin apenas cambios durante los felices veinte. Así pues, en 1929 la presidencia estaba ocupada por Estanislao Urquijo, la vicepresidencia por Juan Manuel y los vocales eran Luis Urquijo, Valentín Ruiz Senén, Francisco Cubas, Luis A. Sedó y el secretario José Vivar¹¹. La incorporación

9. Cfr. *Archivo del Banco Urquijo*, actas, volumen I, 1.I.1918.

10. Cfr. *ibidem*, volumen II, 24.V.1922.

11. Cfr. *ibidem*, 27.VI.1929.

de varios consejeros nuevos con experiencia y de confianza y la ampliación del capital social favorecieron las inversiones en industrias y empresas de prestigio.

De otra parte, el Banco Urquijo prestó dinero a gobiernos necesitados. En el verano de 1919 el Urquijo suscribió con otros bancos un empréstito de trescientos millones de pesetas en favor del gobierno. Pero no sólo se benefició el Estado español del buen momento de la banca nacional. Poco después de la fundación del Banco Urquijo el ministro de Hacienda español pidió un crédito, que había sido solicitado por el gobierno francés y el consejo de administración aprobó la concesión del anticipo a Francia por valor de treinta y cinco millones de pesetas en 1918¹². Poco después de la concesión del dinero de cara al ventajoso tratado comercial franco-español, Alfonso XIII le concedió la Grandeza de España al marqués de Urquijo “como recompensa al amor patrio”¹³, que años antes había recibido el título de marqués de Bolarque (24.V.1913) por su calidad de promotor de grandes realizaciones técnicas. Y también el rey concedió el marquesado de Amurrio a Luis Urquijo Ussía por el papel desempeñado en el convenio comercial firmado con Estados Unidos. Luis Urquijo se entrevistó, junto a otros representantes de entidades bancarias, con el emisario americano llegando al acuerdo de ampliar el crédito de setenta y cinco millones a ciento setenta y cinco más en el caso de que apoyasen todos los bancos españoles y lo lograron al crear un sindicato, que pudiese hacer frente al crédito norteamericano y al mismo tiempo colaborar en una misión de cierta transcendencia¹⁴.

De nuevo, el gobierno español pidió a Juan Manuel Urquijo en 1924 para que tomase parte junto a otras entidades del empréstito del gobierno austriaco por un valor de cincuenta y dos millones de pesetas, y el Banco Urquijo aceptó participar con casi tres millones de pesetas. Y tres años más tarde se hizo un empréstito de cien millones de pesetas a Argentina, entrevistándose el embajador argentino con el tercer marqués de Urquijo, que decidió participar con seis millones y medio de pesetas¹⁵.

En la constitución del Banco Hispano Francés (*Banque Française et Espagnole* también llamado *Banque Espagnole de Crédit*) intervino directamente el Banco Urquijo en una nueva entidad con cuarenta millones de francos de capital social. La fundación en París de un banco promovido por iniciativa española fue un ejemplo más de la coyuntura expansiva de la eco-

12. Cfr. *ibidem*, volumen I, 4.III.1918; 7.III.1918; 17.VI.1918.

13. *Heraldo Alavés*, 3.V.1918, “Nuevo Grande de España”.

14. Cfr. *Archivo del Banco Urquijo*, actas, volumen I, 5.IX.1918. El rey había nombrado a Luis Urquijo mayordomo de semana y también a otros miembros de la familia distinguió con cargos palaciegos, por ejemplo el tercer marqués fue gentil hombre de cámara con ejercicio y su mujer dama de su majestad la reina (cfr. *Archivo del Senado*, sección personal, C. 1051/36; C. 1051/50; C. 1307/30).

15. Cfr. *Archivo del Banco Urquijo*, volumen I y II, 4.III.1918; 7.III.1918; 29.VIII.1918; 5.IX.1918; 28.I.1924; 9.VI.1927; 6.VII.1927.

nomía española en los años veinte. Así, el Banco Urquijo fue formando un grupo financiero a tener en cuenta en el exterior con un banco francés filial con sede en París y una compañía eléctrica en América del Sur (C.H.A.D.E.). La C.H.A.D.E. surgió de hábiles negociaciones dirigidas por Cambó con la empresa alemana D.U.E.G. (*Deutsche Ubersceische Elektrizitäts Gesellschaft*), la cual transfirió los derechos de sus negocios en América del Sur a un grupo de bancos españoles encabezados por el Urquijo, y dio lugar en 1920 a una sociedad anónima con un capital de ciento veinte millones de pesetas y controlada por Juan Manuel y Luis Urquijo y Ruiz Senén¹⁶. Sin embargo, el Banco Hispano Francés se disolvió en julio de 1928 y posiblemente por esta liquidación algún proyecto se quedó en el tintero como la creación de un banco filial en las islas británicas.

Y, sobre todo, lo más importante fueron los numerosos contactos con empresas de gran renombre como la *International Telephone and Telegraph*, la *General Electric* y la *Anglo-Persian Oil*, que influyeron en los negocios telefónicos, eléctricos y petrolíferos de los Urquijo en España. Y también mantuvieron buenas relaciones con otras compañías (*Trefor de Forage et Enterprises Minières*, *Aluminium of America* y *Alais Froges et Camarque*, *European Naval Stores Company* y *Dion-Bouton*). Las buenas relaciones con ésta última cristalizaron en la creación de la Sociedad Española de Fabricación de Automóviles como filial de la Compañía Auxiliar de Ferrocarriles con Luis Urquijo y Valentín Ruiz Senén en el consejo de administración. Los préstamos a gobiernos extranjeros y otras iniciativas sirvieron para la nacionalización de negocios y capitales extranjeros en los años veinte, como la compra de buena parte de las acciones de compañías belgas e inglesas de tranvías y de eléctricas francesas.

4. EL GRUPO FINANCIERO URQUIJO

El estudio de la trayectoria del Banco Urquijo a lo largo del siglo XX permite definir como edad de oro de esta entidad a los primeros años de la presidencia del tercer marqués (1918-1948). Durante estos treinta años el joven banco figuró en un puesto destacado entre los seis grandes bancos españoles: Hispano, Español de Crédito, Bilbao, Vizcaya y Central. De hecho, a principios de la década de los veinte el Banco Urquijo ocupó el primer lugar en cuanto a número de altos cargos en sociedades anónimas con treinta y tres. En cuanto al número de empresas con consejeros de los grandes bancos, el Urquijo pasó al segundo lugar con sesenta y siete por detrás del Banco de Bilbao. El Banco Urquijo ocupó el tercer lugar en cuanto a número de consejeros en sociedades anónimas con setenta y cuatro, tan solo superado por el Vizcaya y el Bilbao. Según los depósitos en millones de

16. Sobre el papel del líder catalanista y conservador en la CHADE y en COGECO cfr. RIQUER, B. de, *El último Cambó. 1936-1947. La tentación autoritaria*, Barcelona, Grijalbo, 1997, pp. 153-188.

pesetas el Urquijo permaneció en el tercer puesto en 1920 y descendió al quinto en 1930, y al sexto lugar en 1946¹⁷.

El Banco Urquijo se ha caracterizado por prestar un servicio financiero a empresas normalmente punteras y de grandes dimensiones con un comportamiento propio de un banco de negocios articulado hacia la participación en el desarrollo de sociedades a través de contactos, ya sean los servicios financieros prestados o bien la presencia de algunos miembros importantes de la saga en los consejos de administración de las sociedades anónimas.

Tras el golpe militar de Primo de Rivera la tendencia de crecimiento industrial alentado por la banca durante los años diez prosiguió, e incluso fue mayor dentro de una política económica intervencionista cada vez más acentuada. Así los grandes bancos tuvieron que apoyar financieramente las obras públicas, prioritariamente el avance del ferrocarril, y se volcaron con las actividades relacionadas con la industria pesada. Los años de la Dictadura coincidieron con un momento excelente para la banca española al penetrar en todos los sectores de la economía¹⁸. Los Urquijo eran una de las familias más influyentes de los años veinte con poderes de acumulación, de decisión, de inversión y de presencia en el crédito y en el mercado, que se materializaban en el control de las principales compañías de ferrocarriles, siderometalúrgicas, eléctricas y navieras. El grupo Urquijo tenía peso financiero incuestionable y cierta influencia en las altas esferas de la vida política y social, y contaba con representación en los cargos vitales de varias empresas poderosas, en los consejos de administración y en el capital, concretamente en casi la mitad de las cuarenta mayores empresas españolas en los años veinte¹⁹.

Las sociedades más poderosas en cuanto a activos netos eran las empresas ferroviarias, que ya lo habían sido en los años dorados de los negocios del primer marqués de Urquijo en los años sesenta del Ochocientos. Los hermanos Urquijo Ussía estuvieron en el consejo de administración de las principales: Juan Manuel fue el consejero y responsable de los intereses del grupo financiero Urquijo en la Compañía de los Caminos de Hierro de Madrid a Zaragoza y Alicante ("M-Z-A" era la empresa número uno por activos netos en 1930 y se puede considerar la mayor empresa española en el primer tercio del siglo XX); Estanislao fue vicepresidente de la Compañía de los Caminos de Hierro del Norte de España y facilitó la entrada de varios miembros del grupo Urquijo y de otros capitalistas de origen vasco ("El Norte" era la segunda empresa española en 1930) y consejero de la Franco Española del Ferrocarril de Tángier a Fez (la décima) y de la del Oeste de España junto a su hermano y a su primo Francisco Ussía.

17. Cfr. ROLDÁN, S. y DELGADO, J. L., *La formación de la sociedad capitalista en España, 1914-1920*, Madrid, 1973.

18. Cfr. VELARDE, J., *Política económica de la dictadura*, Madrid, Guadiana, 1973, pp. 208 ss

19. Sobre los negocios de los Urquijo cfr. DÍAZ HERNÁNDEZ, O., *Los Marqueses de Urquijo. El apogeo de una saga poderosa y los inicios del Banco Urquijo (1870-1931)*, Pamplona, Eunsa, 1998, pp. 182-228.

En cierta medida estuvo unida al avance del ferrocarril la gran industria siderúrgica, entre otras cosas porque el consumo ferroviario permitió el incremento de la producción siderúrgica. En concreto, “M-Z-A” y “El Norte” compraban carriles de hierro a Altos Hornos de Vizcaya. Los tres hermanos Urquijo Ussía eran consejeros a Altos Hornos de Vizcaya, la principal siderurgia por capital y negocios en el primer tercio del siglo XX (AHV ocupó el puesto vigésimosegundo a nivel nacional en 1930) y también de la asturiana Sociedad Metalúrgica “Duro Felguera” presidida desde 1911 por Estanislao Urquijo.

Éste –desde muy joven– por deseo expreso del segundo marqués, estuvo inmerso en un sector que había irrumpido vehementemente en el primer tercio del siglo XX y había contestado, aunque no derrocado, el predominio de los ferrocarriles: las eléctricas. Los tres hermanos Urquijo Ussía y los primos Francisco y José Luis Ussía Cubas controlaron el consejo de administración de la C.H.A.D.E., la principal empresa eléctrica y tercera a nivel nacional tras “M-Z-A” y “El Norte”. Los tres hermanos Urquijo Ussía estuvieron en Unión Eléctrica Madrileña, que había nacido como resultado de una fusión de sendas compañías, que ocupaba el puesto treinta y dos. Si en la U.E.M. la participación del grupo Urquijo era elevada en la Sociedad de Electrificación Industrial todavía fue mayor bajo la vicepresidencia de Estanislao, que también era accionista de otras dos más: la Hispano-Portuguesa y la Electra Industrial Española.

El tercer marqués de Urquijo alcanzó un indudable protagonismo en los negocios relacionados con el Estado con pingües beneficios, en particular con los monopolios del tabaco, teléfono y petróleo. En buena parte influyó el prestigio, el saber hacer y también la amistad con el rey. Estanislao era presidente de la principal sociedad de servicios públicos, la Compañía Telefónica Nacional de España desde su fundación en 1924 (CTNE ocupaba el noveno lugar en 1930), y su hermano Luis fue presidente de la Compañía Arrendataria de Tabacos desde 1923 hasta su muerte (decimoquinto de España), y Juan Manuel tenía acciones en la Compañía Arrendataria de Petróleos (CAMPSA en el puesto decimoséptimo).

A modo de corolario, la riqueza amasada por una familia de banqueros con un prestigio casi mítico a lo largo de un siglo, unida a la modernización de la banca española a fines de los años diez y en los años veinte, condujeron al Banco Urquijo a ser el primer gran banco industrial y de negocios en el primer tercio del siglo XX.

CONCLUSIÓN

El tercer marqués de Urquijo se consideró un vasco nacido en Madrid –como el prestigioso empresario Nicolas Urgoiti²⁰–, después de varias gene-

20. Cfr. CABRERA, M., *La industria, la prensa y la política: Nicolás María de Urgoiti (1869-1951)*, Madrid, Alianza, 1994.

raciones nacidas en el valle alavés de Ayala y a las largas temporadas estivales en el palacio de Lamuza en Llodio. No obstante, el crecimiento de los negocios y los matrimonios con miembros de la alta clase madrileña hicieron que la tercera generación de la saga Urquijo se asentase más en la Villa y Corte, donde el tío-abuelo había sido un influyente banquero, el sucesor fundó una casa de banca y el hijo primogénito con la ayuda de sus hermanos puso los cimientos de un banco poderosísimo con cinco bancos filiales y un rosario de empresas industriales alrededor del banco matriz.

Con el tercer marqués la saga alcanzó el máximo esplendor en todos los ámbitos. Los cinco hermanos Urquijo Ussía casaron con personas representativas de las altas esferas de la política, las finanzas, el ejército, algunas con título nobiliario y residentes en Madrid. Estanislao fue el miembro de la familia más representativo en el Senado y el Congreso y que mejores relaciones mantuvo con los políticos de la Restauración. La amistad con el rey Alfonso XIII fue paralela a la participación real en numerosos negocios vinculados a las empresas del grupo financiero Urquijo. Además de velar por los intereses familiares el marqués tuvo tiempo para atender algunas de las necesidades de los electores y de las instituciones vascas, en especial con motivo de las negociaciones del Concierto económico y con la mejora de la enseñanza y las comunicaciones. Y, por encima de la actividad política estuvo la ingente labor financiera desplegada por el tercer marqués en colaboración de los hermanos Juan Manuel y Luis y de los cuñados Francisco Cubas y Juan Tomás Gandarias, que convirtieron al Banco Urquijo en uno de los grandes y en el eje de uno de los más poderosos *holdings* de la primera mitad del siglo XX en España.